

مليون 2 إيرادات إلى ألف 450 خسارة من

平方根

对话李智维:

从亏损

¥ -45,000

到营收

¥ 200,000



تحديث ويواصل $\square\square\square\square\square\square\square\square$ على منشورًا الأقل على يوميًا ينشر لكان الذي تشيوي، لي الريادي الشاب منذ $\square\square\square\square\square\square\square\square$ على شيء أي ينشر لم الماضي، العام ال-22 سن في كبيرة ضجة أثار والذي العام، مدونه ذا شيئًا يفعل أن ويجب صغيّرًا يعد لم إنه الإنترنت على المسمتخدمين بعرض قال العام، هذا بداية في أشهر. عدة هذة. أكثر حياة يعيش بدأ ال-23، سن في الآن حق. على أنهم لي شعر قيامة.

للبرمجيات خارجية بمصادر الاستعانة خدمات تقديم إلى التقني المباشر البث منصة من تحول العام، هذا إكمال في ويساعدهم الشملة، والتطوير التصميم خدمات لعملائه يقدم حيث له. جديدة بداية يمثل ما التقني، الإلكترونية، والمواقع، المحمول الهاتف وتطبيقات، $\square\square\square\square\square\square\square\square$ الصغيرة الويب تطبيقات خارجية بمصادر الاستعانة مجال في عملائه بين ومن تشين. البلوك ومنصات الاصطناعي، الذكاء ومنصات التشغيل وشركة، $\square\square\square\square\square\square\square\square$ العملاقة التشغيل شركة ذلك في بما شركة، 20 من أكثر للبرمجيات 40 من أكثر لهم أكل وقد، $\square\square\square\square\square\square\square\square$ الانشاء الاصطناعي الذكاء وشركة، $\square\square\square\square\square\square$ الإنترنت عبر متروغًا. مشروعًا.

النصف في إيراداتها تجاوزت للبرمجيات، خارجية بمصادر الاستعانة خدمات تقديم إلى الشركة تحولت أن منذ كمال بدوام الموظفين عدد وصل كما يوان. ألف 500 عن تزيد أرباح تحقيق مع يوان، مليوني 2018 عام من الأول العام هذا خلال نمت قد الشركة أن إلصغيرة، الأرقام هذه أن من الرغم على موظفًا. 15 إلى مؤخرًا جزئي وبدوام جديدة. ومشاعر جديدة رؤى والكتسبت

التالية. المقابلة معه وأجرينا الجميع، أمام علانية للظهور وي تشي لي عاد اليوم،



أشعل الرسمى التطبيق دماغ أقوى برنامج 1 للمشروع خارجي بمصادر الاستعانة شركة تم للعميل الكاملة والتطوير والتصميم خدمات تقديم تصميم شركة مع بالتعاون دماغك للمشروع لعرض العميل من إن على الحصول

مطلوبة؟ الخارجية خدماتك أن تعتقد لماذا سؤال:

توظيف إلى حاجة كانوا إذا تجربته، في يرغبون وفكرة أيديهم في مشروع لديهم يكون عن دما أولاً، تشيوي: لي توظيف تكاليف ارتفاع ظل في تكلفة أقل خيأا يكون ما غالباً خارجي مقاول على العثور فإن كامل، فريق حاليًا. المهندسين

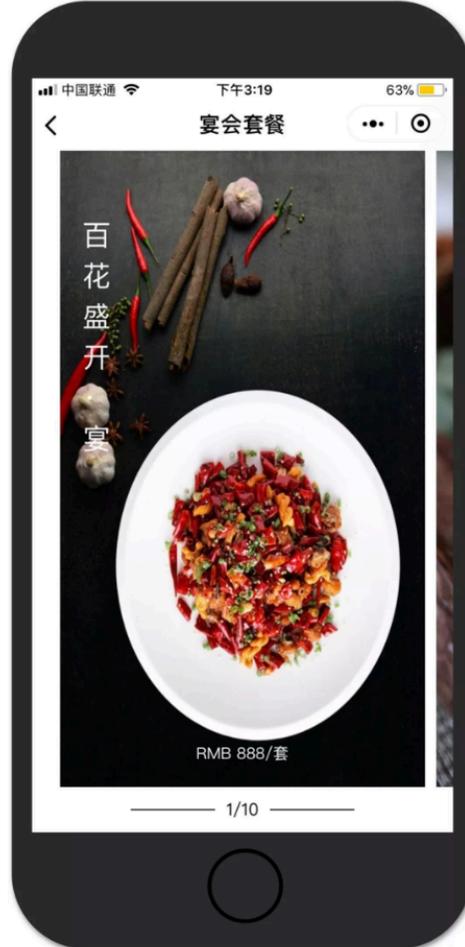
المنخفضة، التكلفة وهي ميزة له اختياري إن لذا نسبيًا، معقولة تكون أن إلى تميل السوق في عروضنا دائم، بشكل بهم الاحتفاظ إلى فستحتاج كامل، بدوام مهندسين توظيف تريديكنت إذا المرونه. إلى بالإضافة أساسية. حاجة نعتبر موثوقين مؤقتين كعاملين نحن المشروع. إطلاق بعد خدماتهم إناء ببساطة يمكنك وال لماذا؟ أيضًا، المشاري ع بعض إلينا ستوكل والتي معها نتعاون التي الكبيرة الشركات بعض هناك ثانيًا، الموظفين مثل تمامًا، وجوده بجدي يعملون أنهم تعلم جدًا، موثوقًا خارجيًا شريكًا لديك أن لنفترض بمشروع للقيام الكافية البشرية الموارد الشركة لدى يكون لا عن دما الأحيان، بعض في للشركة. الداخليين موثوق. خارجي شريك إلى المشروع إسناد ستختار ما،

عشرين بين المهندسين راتب يتراوح حيث جدًا، عالية تكون ما غالباً التكلفة فإن داخليًا، المشروع تنفذ تم إذا لماذا نسبيًا. أقل التكلفة تكون مثلنا، خارجي بمصادر الاستعانة حالة في بيننا يوان. ألف ثلاثين إلى من يمكننا مما الأرباح، تقاسم على القوائم الحوافز نظام نستخدم أننا هو الأسباب أحد منخفضة؟ تكلفتنا المتعلقة الفنية الأعمال بكل للقيام واحد شخص تعيّن يمكننا المواهب. من أفضل بشك الاستفادة

أعطي أنا العمل. بنفس للقيام أشخاص ثلاثة الأخرى الشركات تتطلب بينما والخلفية، المستخدم بواجهة بالعمل. للقيام فقط واحد شخص بتعيين أقوم بينما الراتب، ضعف الشخص هذا

ألف 40 المهندس هذا أعطي فأنا يوان، ألف 60 تبلمهندسين 3 وتوظيف تكلفة كانت إذا المثال، سبيل على أيضًا يتم الطريفة، بهذه أيضًا. المال نوفمبر ونحن بذلك، سعيًا وسيكون بمفرده، المدهام هذه بكل يقوم وهو يوان، ثلاثة. أو شخصين وجود من كفاءة أكثر تكون وأحيانًا التواصل، تكاليف تقليل

هذه بكل القيام يمكنهم الشركة في عالية كفاءة ذوو أشخاص هناك يكون قد ممكن. غير هذا الشركة، في ولكن الخلفية الواجهة على بالعمل المهندس هذا يقوم لذلك، الراتب. زيادة إلى يؤدي ولا للغاية، مرهق هذا ولكن المدهام، الشركة في الحوافز نظام. الأممية الواجهة على العمل آخر شخص يتولى بينما،، فإن المدهام، بكل قمت أو فقط الخلفية الواجهة على أعمال كنت سواء شهريًا، معين مبلغ على يحصل شخص لكل هو: الشاق. العمل هذا بمثابة للقيام الدافع المهندس لدى ليس لذلك، هو. كما يبقى المبلغ



تشو دا أي شركة مع التعاون الصغير تشو دا أي تطبيق 2 للشركة خارجية بمصادر الاستعانة مشروع الامشروع لعرض العميل من إن على الحصول تم الصغير لل تطبيق الأممية الواجهة تطوير في العميل مساعدة يعملون الذين أولئك من قليل أقل أجدهم ويكون جزئي، بدوام يعملون المهندسين من جزء لدينا ذلك، إلى بالإضافة

يحتاجون كامل بدوام كموظفين ولكنهم العمل، من الكثيرون تتطلب لوظائف هناك الشركات، بعض في كامل. بدوام في ما مشروع ينتهي فقد العمل، حجم على بناء الرواتب نحسب حالتنا، في أما الشهر. طوال رواتبهم دفع إلى عمليون أشخاص هم مهندسين فإن ذلك، إلى بالإضافة العمل. من أسبوعين مقابل لهم ندفع لذلك أسبوعين، إذا سعداء ويكونون جزئي، بدوام معنا ويعملون كبيرة، شركات في رتيسية وظائف في يعملون فهم للغاية، فإن كامل، بدوام مهندسين وتوظيف نريد لنا إذا ولكن الشهر. في إضافية يوان ألف 20 إلى 10 لسبب من تمكنا و يوان. ألف 20 من أكثر تكون أن يجب بكين في الجديين المهندسين رواتب

أما كثيرون، يكونون معهم يتعاملون الذين الأشخاص فإن الكبيرة، الشركات مع التعاون عند نفسه، الوقت في لي مشروع أول بدأت عندما أتذكر الآخر. الطرف من أشخاص خمسة إلى ثلاثة مع يتعامل أن واحد لشخص يمكن هنا، بمهام أقوم كنت لأنني أرباح، تحقيقي على قدرة الشركة وكان الوقت، ذلك في بمفردني أعمل كنت، مع فقط، آلاف بضعة الشهري الدخل كان حيث كبيرة، تكن لم الأرباح أن من الرغم على بمفردني. وبالبرمجة الترويج الاعتراف في أخذنا وإذا المسمخدمين، من كبيراً عدداً جمعت لكنني يوان. ألف عشرين إلى عشرة حوالي والأرباح جيدة. أرباحاً أحقق كنت الواقع في فإنني المسمخدمين، قيمة

الشركة، في المجالات جميع في العمل يمكنهم الذين الأشخاص عدد زاد كلما أنه مبكر وقت من ذ أعرف كنت لذلك الشركة تستطيع وبالتالي المهام، من الكثيرون إنجاز واحد لشخص ويمكن شيء، بكل القيام بإمكانهم كان كلما وحتى التسويقي، في والعمل المحتوي، وكتابة بالاختبارات، القيام يمكنه واحد شخص أفضل. بشكل البقاء لشخص يمكن حيث المهام، جميع إنجاز يمكنهم المهارات، متعددين أشخاص إلى تحتاج الصغيرة الشركات البيع. الشخص وقت ملاء ويجب الوظائف، من بالعددي القيام أيضاً يمكنه آخر وشخص الوظائف، من بالعددي القيام واحد للقيام عمل دائماً ولديه اليوم، طوال بالاختبارات مشغولاً يكون أن فيجب بالاختبارات، في يعمل كان إذا بالكمال. المبيعات مهام تكون عندما اليوم. طوال بالمبيعات مشغولاً يكون أن فيجب بالمبيعات، في يعمل كان إذا به. الاختبارات. في أيضاً يشارك أن يجب قليلة،

قدراتي أن أعتقد كنت الوقت، ذلك في حقاً. صعب أمر أخرى مرة راتبك لسبب فإن الشخص صية، تجربتي واقع من بعض أمتلك كنت ولأنني الخاص، مشروع بدأت عندما كبيرة. إنترنت شركة في أعمل كنت وأنني خاصة جيدة، الأمر مني استغرق ذلك مع لكن مباشر، بث لإجراء الأشخاص بعض دعوة من تمكنت المهنية، الدوائر في العلاقات يوان. ألف 20 إلى 10 بين تراوح ربح مع يوان، ألف 40 إلى 30 بين تراوح شهري دخل إلى أصل حتى عام نصف

رأيي في المال، تكسب لك أنه يوضح وهذا المال. من القليل لكسبت لكنني الموارد، من الكثيرون استخدمت لقد تلك وحتى زملائي، فعل وكذلك الجهد، من الكثيرون بذلت شركتنا، في الجهد. من الكثيرون تبذل أن يجب الشخص صي، المال. من الكثيرون كسبون ولهذا طويلاً، لساعات مهندسه يعمل، و و مثل الكبيرة الشركات

خارجية؟ بمصادر الاستعانة مجال في العمل أثناء واجهته الذي الأصعب الجانب هو ما سؤال:

الأسئلة، على للإجابة مباشر بث بمشروع قمن حجمها. زيادة مع الشركة تواجهها التي التحديات تشيوي: لي في نشارك لنا الوقت، ذلك في خارجية. بمصادر الاستعانة مجال في كمهندسين فيها نعمل مرة أول ذلك وكان المثال، سبيل على لاحقاً، المشاريع عدد زاد عندما ولكن جيد، بشكل إنجاز بإمكاننا وكان فقط، واحد مشروع واحد، مشروع مع به نتعامل كنا التي الطريقة بنفس معها نتعامل أن الممكّن من يكن لم مشاريع، 10 إلى وصلنا يمكنك ولا المشاريع، بإدارة للآخرين تسمح أن يجب بل بمفرده، شيء كل يدير أن واحد لشخص يمكن لا حيث وحجمها. المشاريع عدد زيادة مع تحديات ستواجه وبالتالي مشروع، كل في الكاملة المشاركة

حجم توسع مع حتى لل عملاء؟ ممكنة تجربة أفضل تقديم يمكنه وليف من هجينة؟ أكثر الشركة داخل العمل يات جعل
لل عملاء؟ تجربة أفضل وي قدم الشركة، مؤسس ولأنه يعمل موظف لكل أن ضمان يمكنه كي الشركة،

لل مستقبل؟ خطط أي لديكم هل سؤال:

كنت سؤال أي ضا هذا واحد، وقت في مشروعاً 40 أو 30 على العمل إلى واحد وقت في مشاريع 10 على العمل من: □□□
التجويع. خط على الإنتاج مثل تماماً توحيداً، أكثر العمل يات جعل نحاول أن يجب دائماً. فيه أفكر

الاستمرار نعتزم ونحن جزئي. بدوام الآخر الجزء يعمل بيننا كامل، بدوام المهندسين من جزء يعمل شركتنا، في
على الكلي الاعتماد من بدلاً جزئي بدوام المهندسين بعض سنوظف حيث المستقبل، في النهج هذا في
الفوائد. من العديدي حمل النهج هذا كامل. بدوام العاملين

المعلومات. بمطابقة نقوم فإننا مشروع، آلاف 10 يضم ضخم مشروع عن نتحدث لنا إذا المثال، سبيل على
على العثور ويمكننا نعرف ولكننا فعلياً، الكود يكتب من لسنا فإننا لذا معلوماتية، كمنصة نعمل نحن
العمل. بهذا للقيام كامل بدوام المهندسين من أساسية جزء بتعيين ساقوم الكود. كاتبة في متميزين مهندسين
بدوام مصممين تعييين سألنا للاحق، التطوير تقدم على يؤثر التصميمي العمل فإن ذلك، إلى بالإضافة
وإدارة التطبيقات، وتطوير الويب، واجهة تطوير مثل الأخرى، للأعمال بالنسبة أم العمل. بهذا للقيام كامل
به. للقيام جزئي بدوام مهندسين بتعيين أقوم فقد الخلفية،

بأنفسنا. الكود لكل نكتب ولن بأنفسنا، شيء بكل القيام من نتمكن لن بالإضافة، التوسع مع المستقبل، في
ولديهم وضغوط، سكنية، قروض لديهم الذين المهندسين هؤلاء على والعثور المعلومات، مطابقة هو به سنقوم ما
وسائل تمكنا ولا المعلومات هذه تعرفنا العملاء شركات ولكن جزئي. بدوام العمل في ويرغبون فراغ، وقت
العملاء. وشركات المهندسين بين التعاون لتسهل هنا نحن لذلك، الأشخاص. هؤلاء الاتصال

تكن الرئسية قدرته إن بل نفسه، □□□□□□ من مقدمة ليست الامتجعات، □□□□□□ موقع المثال، سبيل على
قادراً □□□□□□ كان إذا كبيرة. منصة أصبح ذلك وبفضل الجزء، هذا من المال يكسب وهو المعلومات، مطابقة في
مشروع. 10,000 ل- المعلومات مطابقة إدارة على قادرون أيضاً فنحن تاجر، 10,000 ل- المعلومات مطابقة إدارة على

المسؤولين مشروع، آلاف 10 تقدم إدخال سيتم حيث داخلي، إدارة نظام بإنشاء سنقوم المشاريع، عدد يزداد عن دم
نحتاجه ما وكل النظام، داخل واضح بشكل المشاريع جميع حالة رؤية يمكنه اندها النظام. في الفريقي وأعضاء عنهم،
تفصيلي. بشكل عضو لكل إدارة إلى الحاجة دون خفي، إشراف وإجراء مشروع، كل مدير مع التواصل هو



على الحصول تم 4 تطبيقات خارجية بمصادر الاستعانة مشروع شركة
المشروع لعرض العميل من إن

وسنقوم مرض، بشكل المشروع تنفيذي تم لا فقد المشاريع، مديري بعض ملءمة عدم مثل مواقف واجهنا إذا
الفرق على أيضاً سن تعرف العمليّة، هذه خلال المناسب. الوقت في الموظفين استبدال لضمان بالدخل
الموثوقين، الأشخاص هؤلاء مع ووثيقة الأمد طويلة علاقات بتكويين سنقوم الموثوقين. والأفراد الموثوقة
جزئي. أو كإمل بدوام يعملون كانوا سواء

بين تكلفتها تتراوح التي المشاريع مثل نسبي، الصغيرة المشاريع من المزيد لتنفذي أولاً نخطط أيضاً،
الصغيرة، المشاريع لهذه بالنسبة إنجازها. ثلاثة أو مهن دسين من مكون لفريقي يمكن والتي، 80,000 إلى 50,000
خلال من الخسارة تعويض أو المحاولة لإعادة كإف ربح تحقيقي يمكننا تمامًا، فشلت لو حتى بأنه ثقة لدينا
العملاء من أوسع قاعدة بناء من ستمكننا المشاريع عدد زيادة بأن نؤمن الوقت، نفس في أخرى. مشاريع أرباح
أفضل. بشكل والتوسع

تشعر أوقاتًا تواجه فهل شيء، بكل تهتم وتقريريًا بمفردك، والتتسويق بالإدارة تقوم حالًا أن يبدو سؤال:

العملاء؟ خدمة على ذلك يؤثر قد وهل الالزام، من أكثر مشغول بأنك فيها

وقتي تنظيماً دائماً أول ولكنني المهام، كثرة بسبب بالضغط فيها أشعر أوقات هناك بالتأكيد نعم، جواب:
والتقنيات الأدوات بعض على أعتمد ذلك، إلى بالإضافة للعملاء. ممكنة خدمة أفضل تقديم لضمان جيد بشكل
لضمان الفريق وتوسيع في أفكر فأنا كبي، العيب بأن شعرت إذا بكفاءة. المهام إدارة في تساعدي التي
الخدمة. في الجودة استمرارية

بشكل مشاري. 10 حوالي لدينا وحاليًا المشاري، جميعي ديرون أشخاص 3 لدينا أن هو الحالي الوضع تشيوي: لي
الوقت من الكثير إلى يحتاجون ولا جدًا، نشيطون وهم كبي بحماس مهنة وسواها تمتع المشاري هذه نصف عام،
يمكننا الحالي، الوقت في والتوجيه. الدفع بعض إلى تحتاج فهى مشاري، 5 حوالي أي الآخر، النصف أم للإدارة.
عام. بشكل إدارتها

مشغولين نكون ما غلبًا لذلك جديدة، مشاري من اقشة إلى أيضًا نحتاج العمل، إدارة أثناء الثلاثة نحن بالطبع،
ونحاول بالفعول، معهم العقود إبرام تم الذين للعملاء أفضل خدمة ونقدم الأولويات نتبع الحالة، هذه في جدًا.
نفس كبيزًا، الضغط يكون عندما التفاوض. قيدي زالون لا الذين المرحتم ليلين للعملاء ممكنة خدمة أفضل تقديم
الموظفين. عدد زيادة في

الكود يكتبون الذين الأشخاص القاعة في يكون حيث كهذا، مسطح تنظيمي هيكل بتشكيلي تدريجيًا سنقوم
تنظيمي هيكلًا يشكلكم الإدارة، الأعلى في وأخيرًا الفرق، قادة ذلك بعد أيأتي ثم المستخدم، واجهات ويصممون
مستويات. ثلاث من

وجدت هم؟ كيف جزئي، بدوامي عملون والمصممين المهنة دسين بعض أن سابقًا ذكرت سؤال:

طرق: عدة خلال من والمصممين المهنة دسين هؤلاء وجدنا لقد جواب:

1. تكون ما غلبًا موثوقين. مهنيي على للعثور الشخصية شبكاتنا استخدمنا الشخصية: الشبكات 1.
موهوبين. أشخاص على للعثور رائدة طريقة الزملاء أو الأصدقاء من التوصيات
2. ومصممين مهنة دسين على للعثور و ██████████ ████████████████████ مثل منصات استخدمنا الحرة: العمل منصات
العالم. أنحاء جميع من المواهب من واسعة مجموعة إلى الوصول لنا تتيح المنصات هذه جزئي. بدوامي عملون
3. و ██████████ ████████████████████ مثل الإنترنت عبر مجتمعات في شاركنا الإنترنت: عبر مجتمعات
فرص عن يبحثون الذين بالأشخاص ملية تكون ما غلبًا المجتمعات هذه مبدعين. مهنيي على للعثور
جزئي. بدوام عمل
4. مرشحي على للعثور الاجتماعية والمنصات الوظائف مواقع على إعلانات بنشر قمنا الإعلانات:
جزئي. بدوام العمل المهتمين الأشخاص من أكبر مجموعة إلى الوصول لنا يتيح هذا مناسبي.
5. يبحثون جدد خريجين أو طلاب على للعثور التعليلية والمعاهد الجامعات مع تعاوننا الجامعات: مع التعاون
وطموحة. شابة مواهب على للعثور رائدة طريقة يكون أن يمكن هذا جزئي. بدوام عمل فرص عن

ويساهمون جزئي بدوامي عملون الذين والمصممين المهنة دسين من متنوع فريق بناء من تمكنا الطرق، هذه خلال من
مشاري. نجاح في

لعرض العميل من إن على الحصول تم ٥٥٥٥٥٥ تشين البلوك لعبة 5 خارجية بمصادر الاستعانة مشروع شركة
المشروع

أيضاً؟ الطريقة بهذه أساسية بشركلي أتون العملاء هل سؤال:

لجميع ٥٥٥٥٥٥ رقم أقدم كنت حيث مباشر، بث منصة على سابقاً أعمل كنت صرحي. هذا نعم، تشيوي: لي
مقدمي مع المباشر للتواصل مجموعة إلى إضافتك يمكيني، ٥٥٥٥٥٥ على أضفتني وإذا المسمتخدميني،
على حسابي في وأوا الم منصة، هذه مؤسس أنني وعرفوا، ٥٥٥٥٥٥ على بإضافتي قاموا التقني. الم حضرات
والمنصة. الفرقي عن ق صص إلى بإضافة المباشر البث أ أخبار بعض ٥٥٥٥٥٥

للإجابة، وقتاً سأخصص شابه، وما الأسئلة بعض ليسأل أي أتني عن النظر بغض، ٥٥٥٥٥٥ على الأصدقاء هؤلاء
بالإعجاب أقوم للاهتمام، مثيلاً محتوى أرى وعن دم عام، بشركلي أصدقاء دائري في شخص أي بحظر أقوم لا أنني كم
تكويين طريقة اختياري يمكنيك شيء، أي لديك يكون لا عن دم البداية، في جذا. مهم أمر هذا بانفتاح. وأتواصل به،
الأشياء. ببعض للقيام لآخر وقت من عنهم والبحت واسعة، صداقات

ولكن الأعمال، زيادة في الفشل نواجه وقد حياتنا، طوال فقط واحد منتج على سنعمل أننا نضمن أن الصعب من
٥٥٥٥٥٥ حسابا امتلأ أن بعد كمثال: نفسي لنأخذ والعملاء. المسمتخدمين قاعدة تراكم على نعمل أن يجب
الافسرة إلى خمسة حوالى هنالك يزال لا ولكن فترة، بعد بحذفي من هم قلبي عددي قوم قد بالأصدقاء، بي الخاص
إعجاب. خمسمائة إلى أربع مائة حوالى على شعبيية الأكثر من شوري ويحصل بي، اهتمامهم على يحافظون شخص
مهم. علاقتي تراكمت الذين الأصدقاء هم هؤلاء

في هو، 5000 أو 1000 أو 100 كان سواء أصدقاءك، عدد أن وهو ما، موضوع حول صديقي مع أتحدث كنت سابق، وقت في
عن دم الماضي، في معهم. المال تكسب لا لأنك لكبير، فرقي يوجد لا المال، لسبب حيث من الشيء، نفس الأساس
مجرد وكانوا بمفرد، ذلك لكل أفعل كنت بالإنترنت، وأقوم بنفسي الأكواد أكتب كنت، ٥٥٥٥٥٥ على أعمل كنت
100 مع تتعاون عن دم ولاكن شاقاً. ذلك وكان بمفرد، المال أكسب كنت الأساس في المباشر، للبت مسمتخدميني
تماماً. مختلفة ستكون الأمور فإن الدخل، لتحقيقي شخص 5000 أو شخص

وثيقي بشركلي التعاون من تتمكن حتى عملي، أو العمل في زملاءك إم ٥٥٥٥٥٥ على أصدقائك يكون أن يجب لذلك،
أفكاره، ينفذون الذين الأشخاص من الآلاف عشرات ٥٥٥٥٥٥ لدى الم مثال، سبيل على شخص. 100 أو 50 أو 10 مع
من الكثير ويكسب الناس من الكثير مع يتعاون ٥٥٥٥٥٥ فإن لذا من صته، على التجار ملإيني إلى بإضافة
المال.

مع التعاون أحاول الآن أنا معك. التعاون قوة ومدى بالجودة بل بالكمية، الأمر يتعلق لا ٥٥٥٥٥٥ على الأصدقاء
لذلك المميزين. الأشخاص مع روابط وأقيم أفهمه، لا شيء أي عن الآخرين وأسأل الأشخاص، من ممكن عدد أكبر
دائرة من إم أتون وهم الإنترنت، دائرة في جميعاً نحن النهاية ففي الطريقة، بهذه تدريجي أتون العملاء
الدائرة. في الأصدقاء أحد من توصية خلل من أو الأصدقاء

للبحث الشركاء من قلبي عدد إلى فقط تحتاج فأنت عملاً، كنت إذا تفعله. ما على أيضاً يعمد هذا بالطبع،
تنوي كنت إذا أما الأساسية. التكنولوجيا على والتركي زجيد، بشركلي بعملك والقيام العملية، الأوراق وكتابة
الأشخاص. من الكثير مساعده إلى تحتاج فقد تجاري، مشروع بدء

أحب الناس، من الكثير مع أتحدث عن د بالتعب أشعر لا أنا، مثلي الفردي، بالشخصية أيضاً يرتبط الأمر هذا

في الثانوي، المدرسة أيام من ذلك الأمر كان وقد الآخرين، تجاه بالفضول وأشعر الأصدقاء، من المزيد تكويين صفي. في الأولاد معظم أعرف كنت الإعدادية المرحلة

مع التحدث في الآخرون يرغب لا قد الشديدي. بالتعب يشعر فلن يجيده، وما يحب ما يفعل الشخص كان إذا دائرة توسيع في بدأت لقد ممتع. أمر وفهمهم مختلفين أشخاص على التعرف أن أجد ولكنني الأشخاص، آلاف البرمجة تعلم في خلفيتي إلى بالإضافة عديده، لسنوات استمرت عادة هذه وأصبحت صغري، منذ معارفي مشروع بدء عند لي. جدًا مناسب البرمجيات لتطوير شركة تأسس اتجاه أن القول يمكن لذا والتكنولوجيا، قوتك. نقاط وتستغل تجيده، بما تبدأ أن يحب جدي،

بك؟ يهتمون تجعلهم أو معهم التواصل على تحافظ كيف الأصدقاء، من الكثير وجود مع سؤال:

الاعاطفية، الأمور حتى بالراحة، الشغور وأحب أسرار، أي لدي ليس ما، حد إلى منفتح شخص أنا تشيوي: لي الأشياء هذه عن يتحدثون الناس معظم أن ستجد أيًا. أشاركها الحياة، جوانب وبعض أواجهه، التي والصعوبات فسوف الجميع، مع عنها تحدثت إذا ولكن منهم، المقربين الأشخاص أو المقربين الأصدقاء بعض مع فقط كبيري. بشكل ستزداد المال كسب في فرصك فإن الجميع، تصادق وعن دمًا أكثر، يفهمونك

سبيل على أخرى. مجالات في يعملون لأشخاص أيًا مفيدة العادة هذه تكون قد بل الأعمال، رواد فقط ليس وفتح تأثيرك، نطاق توسيع العصر، هذا في ذلك. إلى وما الخاصة مدوناتهم يكتبون العلماء بعض المثال، جديًا. جيدة أمور هي الآخرين، مع عملك ومشاركة الآخرين، مع للتواصل قلبك

تجعلهم كيف عملاء؟ إلى تحويهم يتم فكيف، أصدقاء خلال من أتون عملائك معظم أن بما سؤال:
المشاريع؟ يعطونك

يتم العملاء تطوير فإن، عبر التجارة عمل فكيفية حول نظري وجهة من بسيط، الأمر تشيوي: لي الجميع يعرف أن يجب أولًا، ذلك. إلى وما التحوييلات سجلات ونشر الأصدقاء دائرة في يوميًا الظهور خلال من أن ستلاحظ وقت. أي في مباشرة مراسلتني يمكنك معي، التعامل تريد كنت إذا لذا المجال، هذا في أعمل أنني إلى مباشرة بهم الخاص اسم بتغييري يقومون المستعملة السيرات يبيعون الذين الأشخاص بعض وقت. أي في اتصل تعال، ويعني: جديًا مباشر أمر وهو الهاتف، رقم مستعملة سيرات

الرسومية حسابات مثل أخرى قنوات كانت وإذا، هي حالتي نستخدمها التي القناة الواقع، في يبادر من نحن نكون أن إما إعلانًا، رؤية يتم أن أو الإعلان نرى أن يجب أولًا، ينطبق. نفسه الأمر فإن غيرها، أو شخص أي هناك كان إذا عما يسأل من أخرى أمكن في أو الأصدقاء دائرة في نرى أن أو الإعلانات، بإرسال أو بالسؤال المعلومات هذه نرى أن إما المعلومات. مطابقة عملية هي هذه الآخرين. إعلانات رؤية أو الخارجي، للعلماء فرقًا يعرف يعرف عن دمًا وببطء، الآخرين. قبل من رؤيتها لي تم نشر بالعلماء هذه مثل ننشر أن أو سلبي، بشكل الأعمال. تأتي الناس، من المزيد

من تأتي التي المشاريع بعض أيًا هناك ذلك، شابه وما الفعاليات في الأنشطة المشاركة إلى بالإضافة أقوم الأصدقاء. توصيات خلال من أو سابقًا، معهم تعاونت مهندسين خلال من أو مباشرة، غير معارف شبكة خلال من تأتي مشاريع هناك أن كما مستقرة. قناة يشكّل مما التوصيات، يقدمون الذين للأصدقاء عمولة بتقديم على مبنية تكون المشاريع هذه جديده. بمشاريع القدامى العلماء يقوم عن دمًا أو القدامى، العلماء توصيات خلال بسرعة. الصفقة وإتمام العمل كسب السهل من يجعل مما الثقة،

الأمم؟ طويل التعاون في تفكر هل جدي، بشكل معه تعاون قديم عميل هناك كان إذا سؤال:

لاحقًا، التفكيك بعد الواقع، في ولكن البداية، منذ تقريريًا سعة العمل مع ناقش أن يجب أنه فكرت لذلك على بالإخلاء، يشعر العمل يجعل وهذا العقد، معه توقع أن قبل للعمل الأشياء من بالكثير تقوم أنك أدركت قد مما المشروع، تكلفة عن بالحدوث مباشرة تبدأ قد التي الأخرى خارجية بمصادر الاستعانة شركات عكس ذهنية خرائط للعمل نقدم بل مقدمًا، الدفع نطلب لا نحن بيننا ومحسوبة. عملية بأنها يشعر العمل يجعل بالإخلاء. يشعر العمل يجعل هذا أن نؤمن ونحن العمل، خدمة في كالمألوف أو يوم نصف ونقضي أسعًا، وقوائم متبادل. موقف هو الإخلاء

لم وإذا الصفقات. إتمام معدل في تحسن لوحظ الوقت، من لفترة الطريقة بهذه النظام تشغلي بعد بالفعل، قلليًا. بالأسف العمل يشعر النهاية، في الصفقة تنجح

به؟ موثوقًا الشخص تجعل أنه تعتقد التي الصفات هي وما، شخصًا تقيم كيف سؤال:

التالية: بالصفات يتمتع الذي الشخص هو به الموثوق الشخص لي، بالنسبة الجواب:

1. الشخصية والالتزامات النهائية المواعيد يشمل هذا بوعده. يفي فإنه بشيء، وعد إذا: بالوعد الالتزام 1. والمهنية.
2. يزيّف أو الحقائق يخفي ولا الآخرين، مع تعامله في صادقًا يكون به الموثوق الشخص: والنزاهة الصدق. المدعومات.
3. على اللوم إلقاء من بدلًا تصحّحه ويحاول به يعترف خطأ، يرتكب عن دما: والمسؤولية تحمل على القدرة. الآخرين.
4. متوقع. غير أو متهور بشكلي تصرف ولا عاطفيًا، متزنًا يكون به الموثوق الشخص: العاطفي الاستقرار.
5. من وي زيد الفهم سوء من يقلل مما بوضوح، أفكاره عن وي عجز إذا يستمع: الفعّال التواصل على القدرة. التعاون.
6. الشخصية. الحياة في أو العمل في سواء الصعوبة، الأوقات في عليه الاعتقاد يمكن: الاعتقادية.
7. معهم. اختلف إذا حتى آراءهم، وي قدر الآخرين يحترم: الاحترام.

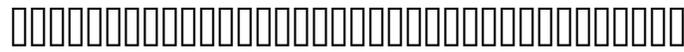
المهنية. أو الشخصية العلاقات في سواء به، موثوقًا الشخص تجعل مجتمعة الصفات هذه

تنفيذه، الإمكان قدر سيحاول بشيء، وعده إذا بوعده. يفي الذي هو به الموثوق الشخص أن أعتقد تشيوي: لي يستطيع به الموثوق الشخص التواصل، ناحية من بصدق. الأسباب لك سيشرح ذلك، من يتمكن لم وإذا مناسبة، غير اقتراحاتنا أن العمل شعر إذا الحقيقيّة. آرائه وي خبرك وبصراحة، بوضوح أفكاره عن التعبير على العمل مصمم أو مهندس يرفض قد لماذا نفهم أن نريد أيضًا ونحن الأسباب. عن بصدق يخبرنا أن نأمل الأهمية. بالغ أمر الصدق أن دائمًا أعتقد لذلك، مشروعنا.

كان إذا وما موثوق، بشكلي عمل كان إذا ما إلى ننظر المثال، سبيل على به، موثوق شخص عن الحديث عند التي الأولى المرة هي هذه كانت إذا به. وعد ما لتحقيقي جهدها يبنل كان إذا وما المناسب، الوقت في يستجيب في الإنهاء بنود بعض أيضًا هناك سيكون وبالطبع مكتوب، وعد هو والعقد عقدًا، نوقع ما عادةً فيها، نتعاون المناسب. الوقت في إبلاغنا يمكن المنزل، في متوقع غير حادث حدوث مثل العقد،

فقط الآخر من هم لكل يحب بأن ويتعهدان عاطفية، علاقة في وفتاة شاب هناك يكون عن دم آخر، مثال الخداع. من بالعهده. الإخلال من ونوعاً خداعاً يعتبر فهذا آخر، شخصاً أحببت أن الفترة هذه خلال حدث إذا العلاقة، فترة خلال وما ستنفقه، الذي المبلغ وتحدد بوضوح، تتواصل أن يحب شيء، أي تماماً، مثلنا والمهندسون، الأول الطرف التواصل يتم لم إذا الإمكان. قدر المبدرة المراحل في بوضوح التواصل يتم أن يحب ما. لشخص ستنفعله الذي لا الوقت نفس وفي الإضافي، العمل من الكثير هناك أن الطريق من تصف في واكتشفنا البداية، في بوضوح في كافي بشيء لكل في ن فكر لا قد الأحيان، بعض في خلافاً. تحدث أن السهل فمن معين، تعويضي يوجد استمرار لضمن المبادلة الاتفاقيات بعض إضافة يمكننا الطريق، من تصف في مشاكل تظهر وعن دم البداية، العمل.

الآخر الطرف تخبر أن يجب الأساس. من به تعد فلا تستطع، لم وإذا به، الوفاء عليك يجب تقطعه، وعد لكل بعد يجب ما وهذا بالوعد، الوفاء تستطع لا إنك تقول النهاية في ثم معك، الوقت من الكثير إضاعة لتجنب مسبقاً الإمكان. قدر التفاصيل لكل من التأكد وحاول واضح، بشكلاً الأمور كل وضوح ثم. بأي تجنبه



كانت لو حتى معهم، التعاون في بشدة نرغب الذين المهندسين بعض هناك مهندسين، عن نبحث عن دم أحياناً المهندسين هذا مع بالتعاون لنا يسرح هذا ولكن قللياً، أقل نكسب قد الأولى، المراحل في قللياً. أعلى تكلفتهم المهم الآلاف، مئات أو الآلاف عشرات كان سواء كبيرة، مشكلاً ليس حقاً المال الأحيان، من كثير في واحدة. لمره المهمة. وننجز الهدف نحقق أننا

مستعد وأنا القاد، للمشروع قللياً التكلفة تقليل يمكننا النحو، هذا على أيضاً نحن للعملاء، بالنسبة الخسارة. بعض لتحميل مستعد أيضاً أن المميزين، المهندسين مع والتعاون الخسارة؛ بعض لتحميل

الحياة في النجاح مفتاح وأن للتحضحية، الاستعداد يتطلب الكبيرة الأعمال بناء إن كان شيئاً لي يقول لماذا بالمصالح، الأول الطرف يهتم الأحيان، من كثير في أنه تعني التحضحية للتحضحية؟ الاستعداد في يكمن الذي الوحيد الشخص أنت فقط كذلك؟ أليس دقيقاً، حساباً يحسبون والجميع به، يهتم أيضاً الثاني والطرف وقد أكبر، بجهد بالعمل تقوم ثم العمل. بهذا القيام فرصة على تحصل وبالتالي للتحضحية، مستعداً يكون لديك وتتراكم المشروع، عملياً خلال الخبرة وتكتسب الفرصة، هذه على تحصل لكنك قللياً، أقل مالاً تربح المميزين. والمهندسين العملاء مع التعاون خبرة

قدر نحاول ونحن ممتازون، لكنهم قللياً، أغلى يكونون قد المهندسين، بعض مع نتعاون عن دم المثال، سبيل على العملاء من العديدي أيضاً ولدينا المميزين، المهندسين من العديدي لدينا أصح تدريجي، معهم. التعاون الإمكان بتحقيق لنا يسرح مما الطرفي، لكلاجية أسعار تقديم من نتمكن أن الطببيعي من أليس بنا. يثقون الذين يعتبرون والمهندسون إضافي، مبلغ لدفع مستعدون فهم لذا موثوقين، يعتبرون العملاء الأرباح؟ من المزيدي أكثر. مريح بشكلاً نعيش أن يمكننا وبالتالي معقولة، أسعار لتقديم مستعدون فهم لذا جيدة قناتنا

والوصول الأشخاص، من المزيدي مع التعاون من تمكنت كلما للتنازل، استعداداً أكثر كنت كلما أنه ستجد لذلك الأمد طويلة بالمصالح أهتم بل الأنية، بالمصالح أهتم لا أنني في يكمن التنازل جوهراً الفرص. من المزيدي على الحال. الوقت في قللياً للتحضحية مستعد وأنا الخبرات، وتراكم

أي إلى أسيء لم إنني القول يمكنني شخص، أي إلى أسأنا ما نادراً السنين، مر على شخصي، وأنا شركتنا لذلك، يوجد الآن استرداده. على عملت وخسرت، شركتي في أمواله ██████████ الأستاذ استثمر عن دم تقريرياً. شخص

لي يسمح وضع في أكون أن يمكنني وقت، أي في التصفية عليا لكان وإذا ألف، 500 من أكثر الشركة حساب في بثقتة. جديراً أكون أن يجب المال، يعطيني شخص أي الناس، مع بالتعامل الأمر يتعلق عن دم له. الجميل برد أي ما شخص يعطيني لم لو حتى له. استحقاقاً أكثر أكون أن علي لكان لكل المال، من المزيد ما شخص أعطاني لكل ما، أيضاً. بمساعده جديراً أكون أن يجب ساعدني، ولكن مال،

من أي يقل لم شخص. أي مصالح نستغل ولم أحداً، نخرج ولم لأحد، إزعاجاً نسب لم بصراحة، شركتنا، في بعض أن من الرغم على معنا. التعاون عن راضين غير أنهم معهم تعاملنا الذين المصممين أو المهندسين أقوم أنني إلا الأخيرة، الدفعة على الحصول أستطيع ل وبالالتالي العميل، قبل من دفعها يتم لا قد المشاريع ولكن جزئياً إنجازته تم قد العمل يكون عن دم أحياناً، شخص. كل به قام الذي العمل حجم على بناء الأموال بتوزيع نجاح أجل ومن محودة، الأموال تكون أحياناً الخاص. جيب من التكاليف بعض تحمل إلى اضطرر يدفع، لم العميل الخسائر. بعض وأتحمّل قليلاً، أقل أربح أن يمكنني تعاوننا،

بنشاط. معهم نتعاون أن يجب المتميزين، الأشخاص مع الطويل. المدى على ن فكر أن يجب الناس، مع التعامل في الجميع لجعل الخسائر بعض تحمل إلى تضرر قد الكبيرة، الصورة على الحفاظ أجل من الأحيان، من كثير في جيد، بشكل العملاء خدمة على قادراً ستكون معك، التعاون في بالراحة الجميع يشعر وعندما بالراحة، يشعرون في الناس. مع التعامل جوهه هو هذا أن أعتقد قوي. وتعاون وثيقة العلاقات بهم تربطك الذين الأشخاص جميع وخدمة جدياً. بسيطة المبادئ أن أدركت الناس، من الكثير مع التعامل خلل من ولكن عائل، ليس العاطفي ذكائي الواقعي، وأن لتحققيه، جاهدين نسعى أن يجب وعد، لكل اتفاق، كل شخص، كل بالمثل. سأعاملك بلطف، تعاملني كنت إذا بي نهم. بالوساطة أقوم والعميل، المهندسين بين خلاف يحدث عن دم الأحيان، بعض في الآخرين. في أكثر ن فكر

الأمور. من العديدهم فهم يمكننا الناس، من الكثير مع التعامل بعد لأننا بتسامح؟ الآخرين مع نتعامل لماذا لذلك معاً لكانوا أن بعد الأصدقاء، قايمة من البعض بعضهم حذف إلى العشاق أو الأصدقاء لي لجأ قد المثل، سبيل على فعلوا أو البعض بعضهم حذف فقررنا بالخداع، الآخر الطرف وشعر الوعد، لسرتم ما لسبب ثم السابق، في الناس، بين خلاف أحياناً يحدث لماذا فهم أن يمكننا لذا هشة، أحياناً تكون الناس بين العلاقات مشابة. شئياً طبيعياً. أمر وهذا

أجل من الخسائر بعض نتحمل أن نفضل وأحياناً مصالحهم، في أكثر ن فكر أن يجب الآخرين، مع التعامل عند لذلك، جميع وناقش بالأمور، القيام عند بوضوح شيء كل ونوضح وعودنا، بكل ونفي العام؛ المصلحة على الحفاظ تم وإذا التعاون؛ بدء قبل بوضوح مناقشته يجب الآراء في اختلاف وأي بوضوح، الطرفيين بين الاتفاقيات الأفكار بعض هي هذه الجميع. لتهدئة المناسبات المصالح تعويضي يجب العمليّة، أثناء اختلافات أي الكشاف الآخرين. مع التعامل لكي فيّة عن تعلمتها التي

جديد؟ بشكل شركتك تدير كيف شركتك؟ تدير كيف سؤال:

الأهميّة. بالغ أمر الشفافيّة ومصمّمًا، مهندسا 30 إلى 20 من مكون تطوير فريق ندير الآن نحن الشركة، إدارة فرد، كل تقدم ومتابعة المهندسين، التزامات جميع رؤية يمكنني حيث الكود، إدارة نظام وهو، نستخدم الجميع. به قام ما ومعرفة

شخص كل ليس الأحيان بعض في لأنه جيد، بشكل الجميع عمل مراقبة على قادراً تكون أن تعني الشفافيّة يمكنك لذلك، فعله. عليه يجب بما للقيام الكافي الوقت لديه يكون لا وقد بالمسؤولية، قوي شعور لديه أن ويجب للغاية، شفافيّة الشركة إدارة تكون أن يجب لذا، المناسبات. الوقت في والتدخل مسبقاً ذلك الكشاف

